

**МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Казанский государственный аграрный университет»
(ФГБОУ ВО Казанский ГАУ)

**ПРОГРАММА
ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

*для поступающих на обучение
по программам магистратуры*

Направление подготовки
38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль)
Организация бизнеса

Квалификация:
магистр

Казань 2020 г.

1. Пояснительная записка

Программа вступительных испытаний в магистратуру по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» разработана на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки бакалавров 38.03.02 «Менеджмент» и охватывает базовые дисциплины подготовки бакалавров по данному направлению.

К вступительным испытаниям в магистратуру допускаются лица, имеющие документ о высшем образовании и о квалификации.

Вступительные испытания призваны определить степень готовности поступающего к освоению основной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

2. Шкала оценивания и минимальное количество баллов

При приеме на обучение по программам магистратуры результаты вступительного испытания, проводимого университетом самостоятельно, оцениваются по 100-бальной шкале.

Вступительное испытание проводится в письменной форме.

Минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания - **65**.

Экзаменационный билет для поступающих содержит 3 вопроса. Результат ответа на первый и второй вопросы оцениваются от 0 до 30 баллов, ответ на третий вопрос оценивается от 1 до 40 баллов по критериям, представленным в таблице ниже. Общая сумма баллов по итогам вступительного испытания складывается из баллов, полученных за ответ на каждый из трех вопросов.

Продолжительность подготовки к ответу по билету составляет не более одного часа.

Шкала оценивания

Количество правильно выполненных заданий	Максимальное количество баллов
1	30
2	30
3	40
ВСЕГО	100

Ответ поступающего в магистратуру оценивается по следующим критериям: содержательная полнота ответа, доказательность и аргументированность ответа, понимание и осознанность излагаемого материала, самостоятельность суждения.

Вопросы / максимальное количество баллов	Баллы	Критерии оценивания
1 и 2 / 30	26-30	поступающий исчерпывающе, логически и аргументировано излагает материал, свободно отвечает на поставленные дополнительные вопросы, делает обоснованные выводы
	21-25	поступающий демонстрирует знание базовых положений в соответствующей области; проявляет логичность и доказательность изложения материала, но допускает отдельные неточности при использовании ключевых понятий; в ответах на дополнительные вопросы имеются незначительные ошибки
	16-20	поступающий поверхностно раскрывает основные теоретические положения по

		излагаемому вопросу, у него имеются базовые знания специальной терминологии; в усвоении материала имеются пробелы, излагаемый материал не систематизирован; выводы недостаточно аргументированы, имеются смысловые и речевые ошибки
	15 и менее	поступающий допускает фактические ошибки и неточности при изложении материала, у него отсутствует знание специальной терминологии, нарушена логика и последовательность изложения материала; не отвечает на дополнительные вопросы по рассматриваемым темам
3 / 40	34-40	поступающий исчерпывающе, логически и аргументировано излагает материал, свободно отвечает на поставленные дополнительные вопросы, делает обоснованные выводы
	27-33	поступающий демонстрирует знание базовых положений в соответствующей области; проявляет логичность и доказательность изложения материала, но допускает отдельные неточности при использовании ключевых понятий; в ответах на дополнительные вопросы имеются незначительные ошибки
	21-26	поступающий поверхностно раскрывает основные теоретические положения по излагаемому вопросу, у него имеются базовые знания специальной терминологии; в усвоении материала имеются пробелы, излагаемый материал не систематизирован; выводы недостаточно аргументированы, имеются смысловые и речевые ошибки
	20 и менее	поступающий допускает фактические ошибки и неточности при изложении материала, у него отсутствует знание специальной терминологии, нарушена логика и последовательность изложения материала; не отвечает на дополнительные вопросы по рассматриваемым темам

3. Структура вступительного экзамена

Вступительный экзамен имеет комплексный характер и включает основные дисциплины федерального компонента циклов: « Экономическая теория», « Теория менеджмента», «Экономика организации», «Организация предпринимательской деятельности».

4. Содержание вступительного экзамена

2.1. Экономическая теория

2.1.1. Макроэкономика

Введение в макроэкономику. Бюджетно-налоговая политика. Социальная политика государства. Денежный рынок: спрос и предложение денег. Денежное обращение и равновесие на денежном рынке. Циклическое развитие экономики.

Инфляция и безработица. воспроизводство в системе национальных счетов. Макроэкономическое равновесие на товарном и денежном рынке. Банковская система. Кредитно-денежная политика. Теория международной торговли.

2.1.2. Микроэкономика

Введение в экономическую теорию. Теория поведения потребителя. Теория цены: спрос, предложение и рыночное равновесие. Рыночная экономика. Структура и инфраструктура рынка. Фирма в условиях рынка. Собственность в рыночной экономике. Основные формы общественного хозяйства. Экономические системы. Конкуренция и рыночная власть. Рынок производственных ресурсов. Ценообразование на рынке факторов производства. Рынок совершенной конкуренции. Теория монополии. Теория олигополии.

2.2. Теория менеджмента.

Сущность и содержание теории управления. Эволюция управленческой мысли. Современная система взглядов на менеджмент. Развитие управления в России. Управление организациями. Внешняя среда организации. Внутренняя среда организации. Функции управления. Общенаучные методы. теории управления. Методология и организация процесса разработки управленческого решения. Модели и методы разработки управленческих решений. Методологические основы менеджмента. Организационные отношения в системе менеджмента. Системные модели и методы управления. Коммуникации в процессе управления. Эффективность управления. Управление человеческими ресурсами. Управление человеком и группой, власть и партнерство. Управление конфликтами.

2.3. Экономика организации

Предприятие как основной субъект хозяйствования. Производственные ресурсы, их формирование и эффективность использования. Оборотные средства: состав, классификация и оборачиваемость. Трудовые ресурсы: состав и управление. Издержки производства и себестоимость продукции. Оценка эффективности хозяйственной деятельности предприятия. Ценовая политика и ценовая стратегия предприятия. Сущность и закономерности ценообразования. Теоретические основы и базовые категории ценообразования. Особенности ценообразование на рынке товаров и услуг.

Организация использования средств производства на предприятии. Размеры сельскохозяйственных предприятий. Понятие отрасли, условия и принципы сочетания отраслей. Концентрация и специализация в сельском хозяйстве. Методы оптимизации размеров с.-х. предприятий. Организация трудовых коллективов. Рациональные режимы труда и отдыха. Организация и методы нормирования труда. Способы изучения трудовых процессов и затрат рабочего времени. Оплата труда, тарифная система, бестарифная модель оплаты труда.

Предвидение. Планирование в управлении предприятием. Классификация форм планирования. Методы прогнозирования и планирования. Стратегия и стратегическое планирование. Планирование издержек и результатов производства, статьи затрат. Планирование полной и удельной себестоимости основной, сопряженной и побочной продукции.

2.4. Организация предпринимательской деятельности.

Сущность и признаки предпринимательской деятельности. Характеристика учений о предпринимательстве. Цели, задачи и стимулы предпринимательской деятельности. Функции предпринимательства. Классификация предпринимательской деятельности. Условия предпринимательской деятельности, внешняя и внутренняя предпринимательская среда. Субъекты предпринимательской деятельности. Индивидуальный предприниматель. Юридические лица. Государственное предпринимательство. Предпринимательские идеи. Бизнес-план как инструмент предпринимательской деятельности. Предпринимательские риски. Внутрифирменное предпринимательство. Предприятие как субъект предпринимательской деятельности.

Организационно-правовые формы предприятий. Малые формы предпринимательства.

5. Вопросы вступительного экзамена

1. Цель управления и их классификация.
2. Разработка и использование организационно-технологических карт в растениеводстве и в животноводстве.
3. Производственный процесс на предприятии его содержание и составные части.
4. Формы соподчиненности. Коэффициент линейности.
5. Формы организации и методика определения размеров трудовых коллективов.
6. Специализация, концентрация, кооперирование производства: понятие, формы осуществления, экономическое значение и направления развития.
7. Психология личности.
8. Мероприятия эффективной организации внутрихозяйственного расчета
9. Значение, особенности, показатели экономической эффективности и направления улучшения использования земли в сельскохозяйственных предприятиях.
10. Либеральный стиль работы руководителя (менеджера).
11. Неформальные малые группы, образуемые в коллективе.
12. Земельный кадастр, его сущность, составные части и направления использования.
13. Демократический стиль работы менеджера (руководителя).
14. Административный контроль.
15. Земельная рента и формы платы за пользование землей.
16. Должностные инструкции руководителей и специалистов (менеджеров).
17. Способы изучения трудовых процессов.
18. Основные фонды сельскохозяйственных предприятий, их состав, структура, виды оценки, показатели экономической эффективности и направления улучшения использования.
19. Авторитарный стиль работы руководителя (менеджера).
20. Тарифная система ее назначение и составные части. Формы и системы оплаты труда.
21. Экономическая сущность оборотных средств предприятия, показатели эффективности и направления улучшения их использования в современных условиях хозяйствования.
22. Организационное воздействие на управляющую подсистему.
23. Системы оплаты труда в растениеводстве. Порядок расчета расценок за продукцию.
24. Производительность труда на предприятии: понятие, показатели и пути ее повышения.
25. Лидерство в коллективе.
26. Системы оплаты труда в животноводстве. Порядок установления расценок за продукцию.
27. Экономическая сущность издержек производства на предприятии, виды издержек и направления их снижения.
28. Социально-психологические методы.
29. Организация оплаты труда руководителей и специалистов по расценкам за продукцию, от валового дохода.
30. Научно-технический прогресс и интенсификация производства в сельскохозяйственных предприятиях: их сущность, экономическая эффективность, и направления развития на современном этапе.
31. Организация трудовых процессов в животноводстве.
32. Порядок составления кормового плана, баланса кормов и зеленого конвейера.
33. Ресурсный потенциал сельскохозяйственного предприятия и эффективность его использования.

34. Административные методы.
35. Система животноводства, ее составные элементы.
36. Валовая и товарная продукция. Прибыль предприятия и пути ее увеличения.
37. Организационные воздействия на управляемую подсистему.
38. Система земледелия и ее составные элементы
39. Прекращение деятельности предприятия. Понятия и признаки банкротства и его процедура.
40. Коллектив и его разновидности
41. Трансформация земельных угодий, ее хозяйственная и экономическая целесообразность
42. Экономические методы.
43. Олигополия в рыночной экономике. Ценовая политика олигополии. Неценовая конкуренция на олигополистических рынках.
44. Организация средств производства в с.-х. предприятиях.
45. Государственное регулирование рыночных отношений в АПК.
46. Теория денег. Деньги: традиционное и современное понимание природы, сущности, функций и форм. Денежная масса и ее структура, денежные агрегаты. Денежный рынок.
47. Производственные типы сельскохозяйственных предприятий.
48. Рынок сельскохозяйственной продукции и проблемы его развития.
49. Теория безработицы. Понятие «полной» занятости и естественной безработицы. Потери от безработицы (закон Оукена). Взаимосвязь инфляции и безработицы.
50. Сущность, принципы, особенности хозяйственного расчета в с.-х.
51. Земельные отношения и рынок земли.
52. Теория организации рынков. Рыночная структура: понятие и определяющие признаки. Классификация рыночных структур.
53. Оценка организационно-экономического устройства предприятия.
54. Рынок труда: развитие и условия его формирования в сельском хозяйстве.
55. Теория потребительского спроса. Спрос, предложение, рыночное равновесие. Эластичность спроса и предложения: содержание, виды, практическое применение
56. Основные закономерности сельскохозяйственного производства.
57. Рынок материально-технических ресурсов в АПК: понятие, классификация, особенности.
58. Циклический характер развития современной экономики. Виды циклов.
59. Система ведения хозяйства, сущность и принципы построения
60. Горизонтальная и вертикальная интеграция. Формы интеграции в сельском хозяйстве.
61. Административное распорядительство.
62. Организация производства молока.
63. Понятие, принципы и особенности размещения производства в сельском хозяйстве. Показатели экономической эффективности.
64. Монополия: понятие, условия существования, факторы монопольной власти. Виды монополий.
65. Организация производства говядины.
66. Система цен на продукцию АПК. Ценовое регулирование в сельском хозяйстве.
67. Виды норм труда. Методы нормирования труда.
68. Организация производства зерна.
69. Понятие, особенности, условия и источники осуществления расширенного воспроизводства в сельском хозяйстве
70. Административный контроль.

71. Разделы и порядок разработки годового плана производственно-финансовой
72. Экономика производства продукции растениеводства: значение, развитие и пути повышения экономической эффективности.
73. Понятие АПК, его состав и структура. Показатели экономической эффективности функционирования АПК и пути ее повышения.
74. Основное назначение и направление бизнес планирования. Разделы бизнес-плана.
75. Экономика производства продукции животноводства: значение, развитие и пути повышения эффективности.
76. Теория экономического роста.
77. Организация земельной территории сельскохозяйственных предприятий.
78. Экономическая эффективность инвестиций и капиталовложений. Показатели и методика их определения.
79. Особенности использования социально-психологических методов в сельском хозяйстве.
80. Сущность технологических карт по сельскохозяйственным культурам
81. Инновации и инновационная деятельность в АПК: понятие, значение, виды, источники финансирования и экономическая эффективность.
82. Организационное построение хозяйства.
83. Основные этапы формирования стратегического плана развития предприятия.
84. Экономическая роль производственной и социальной инфраструктуры в АПК: понятие, значение и эффективность.
85. Недостатки территориального типа структуры управления.
86. Формы планирования и виды планов в зависимости от классификационного признака.
87. Понятие и признаки предприятия. Организационно-правовые формы предприятий, их основные функции и цели в условиях рынка.
88. Расчет эффективности совершенствования структуры управления.
89. Основные принципы планирования на предприятии. Методы планирования.
90. Факторы, определяющие образование нового предприятия. Формирование первоначального капитала.

6. Пример билета

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
 ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет»
 Экзаменационный билет № 1
 вступительного испытания в магистратуру
 по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

1. Формы соподчиненности. Коэффициент линейности.
2. Расчет эффективности совершенствования структуры управления.
3. Виды норм труда. Методы нормирования труда.

Председатель предметной комиссии

Низамутдинов М.М.

7. Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. Антонов В.Г., Афанасьев В.Я. и др. Теория менеджмента. СПб: Питер, 2009.
2. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент. М.: Экономистъ, 2006
3. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части 1,2,3.
4. Грибов В. Д. Экономика предприятия. Учебник для студентов по специальности 060800 "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)" - М. : Финансы и

- статистика, 2008
5. Ильин А.И. Планирование на предприятии . Учебник. - Мн., Новое знание , 2003
 6. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. М.: Дело, 2008
 7. Мильнер Б.З. Теория организаций. М.: ИНФРА-М, 1999
 8. Налоговый кодекс Российской Федерации. Часть 1,2
 9. Организация предпринимательской деятельности учебник для студентов экон. спец. вузов / под ред. В. Я. Горфинкеля, -М.: ЮНИТИ-ДАНА, Панкрухин А.П. Маркетинг - М.:Омега - Л, 2009
 10. Организация производства и управление предприятием : учебник для студентов вузов по спец. 060800 "Экономика и упр. на предприятии (по отраслям) / под ред. О. Г. Туровца. - М. : ИНФРА-М, 2005
 11. Организация сельскохозяйственного производства : учебник для вузов / под ред. Ф. К. Шакирова. - М. : КолосС, 2004
 12. Поздняков, В. Я. Экономика отрасли: Учеб. Пособие.\ В. Я. Поздняков, С. В. Казаков. - М. ИНФРА-М, 2008
 13. Предпринимательство: учебник для студентов вузов по экон. и упр. спец. / под ред. М. Г. Лапусты. - М.: ИНФРА-М, 2007
 14. Сергеев И. В. Экономика организации (предприятия) : учеб. пособие для студентов вузов по экон. спец. - М. : Финансы и статистика, 2006
 15. Терновых КС. Планирование на предприятии АПК . - М.: КолосС, 2006
 16. Шагас Н.Л., Туманова Е.А. - МАКРОЭКОНОМИКА, 2006.

Дополнительная литература

1. Алексеева М.М. Планирование деятельности фирмы: Учебно-методическое пособие. М.: Финансы и статистика, 2008. - 297 с.
2. Джуха, В. М. Экономика отраслевых рынков: учебное пособие / В. М. Джуха, А. В. Курицин, И. С. Штапова. - Ростов н\Д: Феникс, 2010
3. Микроэкономика : Учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям / Джуха В.М., Панфилова Е.А. М.; Ростов н\Д : МарТ.
4. Микроэкономика. Теория и российская практика : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям и направлениям / [А.Ю. Юданов и др.] ; Под ред. А.Г. Грязновой И А.Ю. Юданова; Финансовая акад. при Правительстве Рос. Федерации М. : Кнорус, 2005
5. Организация нормирования и оплата труда на предприятиях АПК. Учебное пособие. - М.: Колос, 2005